

Lebenslauf

Jan Gronewold



Dipl.-Ing. Elektrotechnik, Technische Informatik

Agiler Coach | Agiler Mentor | Agiler Projektleiter | Scrum Master

Go2Agile GbR

Jan Gronewold und Thomas Backens
Ulmenweg 2
25365 Klein Offenseth-Sparrieshoop

USt-IdNr.: DE338862794

www.go2agile.de



Kontakt: Jan Gronewold jan@go2agile.de 01573 78 57 488

Beruflicher Werdegang

- 01/2021 - heute
- Go2Agile GbR, Klein Offenseth-Sparrieshoop
Gründer | Agiler Coach & Agiler Mentor
- **Agiles Coaching und Beratung in agilen Prozessen und Organisationsstrukturen**
 - **Agiles IT-Projektmanagement**
- 05.2022 – heute: net group Beteiligungen GmbH & Co. KG**
- IT-Projektadministration, sowie Prozessentwicklung und -optimierung in einem Migrationsprojekt
 - Einführung agiler Methoden
- 09.2022 – 06.2023: The Quality Group GmbH**
- Agile Coaching für das IT Infrastruktur Team
 - Einführung agiler Methoden, Teamentwicklung, Strukturorganisation
 - Aufbau eines 1st Level Supports
- 07.2021 – 06.2022: Quanos Solutions GmbH**
- Agile Coaching für zwei Software-Entwicklungsteams (Scrum/Kanban).
 - Organisationsentwicklung der Agile Coaches
 - Begleitung in Änderungen der Organisationsstruktur
 - Durchführung von Team- und Führungskräfte-Workshops
- 07.2021 – 05.2022: re-lounge GmbH**
 Begleitung einer Digitalagentur zu mehr Agilität
- 10/2020 – 12/2020
- Vorbereitung Selbständigkeit **Go2Agile**
- 09/2015 - 09/2020
- VÖB-Service GmbH, Bonn – Niederlassung Hamburg
Niederlassungsleiter Hamburg, Abteilungsleiter Softwareentwicklung, Agile Coach
- **Fachliche und disziplinarische Führung** von mehr als 10 Mitarbeitern
 - **Budgetverantwortung** für die Niederlassung Hamburg
 - **Koordination der Softwareentwicklung** für spezielle Bankensoftware
 - **Agiles Projektmanagement**
 - Weiterentwicklung der **agilen Prozesse** (Scrum, KANBAN)
 - **Mitarbeiter- und Teamentwicklung** im **agilen** Umfeld
 - **Moderation von Workshops** (Team- und Kundenworkshops)
 - Koordination von externen Firmen und Mitarbeitern
 - Recruitment
- 10/2010 - 08/2015
- mobilcom-debitel GmbH, Büdelsdorf
Teamleiter Softwareentwicklung
 Schwerpunkt Portalentwicklung für mehrere tausend Vertriebspartner
- **Fachliche und disziplinarische Führung** von bis zu 10 Mitarbeitern
 - Relaunch des Vertriebsportals auf Basis drupal 7 CMS mit PHP, MySQL, Javascript und Angular JS
 - **IT Projektmanagement**, sowie **Koordination** der Fachbereiche und der **externen** Mitarbeiter
 - Koordination von Analyse, Design, Entwicklung, Test und Inbetriebnahme des Portals, sowie regelmäßiger Erweiterungen und Optimierungen
 - Einführung von **agilen Entwicklungsmethoden** und Umsetzung von Continuous Integration und Delivery mit GIT, Stash, Bamboo
 - Sicherstellung des Betriebs und Monitoring der Software
 - **Durchführung von internen Schulungen**
 - Recruitment

- 03/1998 - 09/2010 debitel AG, Niederlassung Elmshorn (bis 30.09.2008 Talkline GmbH)
Teamleiter Softwareentwicklung
 Schwerpunkt Prozesse und Datentransfer
- **Fachliche und disziplinarische Führung** von bis zu 10 Mitarbeitern
 - **IT-Projektmanagement** mit Koordination von internen und externen Mitarbeitern.
 - Einführung, Weiterentwicklung und Betrieb der Mediation Prozesse zwischen Netzbetreiber und Service Provider Abrechnungssystemen auf Basis von C++, Java und Oracle DB.
 - **Mitarbeit im nationalen Netzbetreiber/Service-Provider-Gremium** für die Erarbeitung der Prozesse zur Rufnummernmitnahme in der Mobilfunkbranche.
 - Einführung der Steuerungssoftware auf Java Basis für die Rufnummernmitnahme (MNP) im zentralen Abrechnungssystem.
 - Aufbau eines Monitoring Systems zur Betriebsüberwachung mit Alarmierungsmöglichkeiten.
 - Einführung eines neuen Abrechnungssystem.
 - Prozessoptimierung der kompletten Wertschöpfungskette innerhalb eines Abrechnungssystems.
 - Recruitment
- 04/1997 - 02/1998 Talkline GmbH, Elmshorn
Softwareentwickler
- Analyse, Design, Implementierung und Betrieb von Schnittstellensystemen innerhalb des Abrechnungssystems eines Mobilfunk Service Providers auf Basis von C++
- 07/2000 - 09/2010 EDS Deutschland, Rüsselsheim
Softwareentwickler
- Entwicklung und Inbetriebnahme von Software für Kunden in der Telekommunikationsbranche auf Basis von C und C++
 - Softwareprojektierung für verschiedene Kunden
 - Technische Unterstützung im Vertrieb
 - Kundensupport im Betrieb

Ausbildung

- 10/1987 bis 04/1994 **Studium Elektrotechnik RWTH Aachen**
- | | |
|------------------|-----------------------|
| Abschluss: | Dipl.-Ing. |
| Fachrichtung: | Elektrotechnik |
| Studienrichtung: | Technische Informatik |
- 10/1985 bis 09/1987 Soldat auf Zeit für 2 Jahre als Funker bei der Marine

Weiterbildung

Weiterbildungen erfolgen **fortlaufend** und umfassen sowohl **Führungskräftetrainings** als auch fachliche Workshops zu Themen wie **Projektmanagement** und **agiler Softwareentwicklung**.

Weiterbildungen zum Thema **Agilität** (Projekte, Führung, Prozesse) werden durch Teilnahmen an verschiedenen agilen Veranstaltungen und durch Trainings auf Online-Plattformen erreicht.

Veranstaltungen sind u.a. das „**Agile Lead Camp**“ in Berlin, diverse „**Agile Talks**“ und der „**Agile Talks Day**“ in Hamburg. Als Trainingsplattformen werden LinkedIn, Udemy, aber auch viele relevante Webseiten zum Thema Agilität genutzt.

Der Austausch innerhalb der agilen Community ist ein Schwerpunkt für die Aktualisierung der agilen Kenntnisse.

Zertifikate

- Professional Scrum Master 1 von scrum.org
- Masterclass „Systemische Kompetenz“ von Les Enfants Terribles
- Zertifizierte Facilitator Ausbildung für die LEGO® Serious Play® Methode der DaSign Akademie
- Impulstag Kommunikation „Das Innere Team“ beim Schulz von Thun Institut

Agiles Mindset

Mein persönliches agiles Mindset ergibt sich vor allem durch die Werte **Wertschätzung, Vertrauen, Respekt, Eigenverantwortung**, sowie **Selbstreflexion** und **Feedback**.

Darüber hinaus halte ich das Durchführen von agilen Experimenten mit einer guten **Retrospektive** und eine **offene Fehlerkultur** mit **konstruktivem Feedback** für unabdingbar.

Agilität bedeutet für mich immer auch **offen für Neues** zu sein, dabei aber ebenso wie bei der Einschätzung von etablierten Verfahren eine sinnvolle Bewertung an den Tag zu legen.

Ein gutes Beispiel für Neues sind die Methoden der „**Liberating Structures**“, die einen agilen Ansatz hervorragend unterstützen können.

Projektleitungserfahrungen

- Modul-Erweiterung einer Bankensoftware (Regulatorisch erforderlich)
 - Gesamt- und IT-Projektleitung
 - Laufzeit ca. 8 Monate mit Zieltermin 30.06.2019
 - Umfang des Projekts > 400 PT
 - Java, Javascript, Oracle
 - Scrum
- Einführung eines Systems zur Verwaltung und Berechnung von Geschäftsdaten im Bankenumfeld
 - Gesamt- und IT-Projektleitung
 - Laufzeit ca. 9 Monate
 - Umfang des Projekts > 200 PT
 - Java, Javascript, mySQL
 - Scrum
- Umstellung einer juristischen Bankensoftware (Abgleich von Vertragsgeschäften gegen eine Rechtsgutachten Datenbank) mit Hilfe eines externen Partners
 - Firmeninterne Koordination des Fortschritts und Abstimmung mit Geschäftsführung
 - Koordination und Abstimmung mit externem Partner
 - Begleitung und Entwicklung der eigenen Mitarbeiter im Projekt
 - Umfang des Projekts > 1.000 PT
 - Scrum
- Einführung und Inbetriebnahme eines neuen Händlerportals auf Basis des drupal CMS
 - Wahrnehmung von Leitungsaufgaben in verschiedenen Ausprägungen
Gesamtprojektleitung, IT-Projektleitung, IT-Teilprojektleitung
Koordination externe Mitarbeiter, externe Firmen und Fachbereiche
 - Laufzeit ca. 18 Monate (Ende 2011 bis Anfang 2013)
 - Umfang des Projekts > 1.000 PT
 - Eigenentwicklung mit zwei internen und zwei externen Entwicklern auf Basis des Open Source CMS drupal 7 und PHP, Javascript, sowie mySQL Datenbank.
- Einführung der MNP Prozesse und Entwicklung eines MNP Systems im Rahmen der nationalen Einführung der Rufnummernmitnahme im Mobilfunk (MNP – Mobile Number Portability)
 - IT-Projektleitung im Projekt
Vertretung der Firma in nationalen Abstimmungsgremien zwischen Netzbetreibern und Service Providern
 - Laufzeit ca. 24 Monate (Ende 2000 bis Ende 2002)
 - Umfang des Projekts > 1.000 PT
 - Eigenentwicklung innerhalb des Teams mit 3-4 internen Entwicklern auf Java Basis und Oracle DB
- Betreuung von vielen kleineren und mittleren Projekten zwischen 10 PT und 100 PT
- IT-Teilprojektleitungen und Projektkoordination für die jeweiligen Systeme des Teams innerhalb übergeordneter Projekte (z.B. Jahr 2000 Fähigkeit, Euro-Einführung, SEPA Umsetzung, Einführung eines neuen Abrechnungssystems, Migration der Abrechnungssysteme nach Firmenübernahmen)

Fachliche Kenntnisse

- Projektmanagement: agil und klassisch einschließlich Anforderungs-, Risiko-, Change- und Budget-Management
- Kollaborations-Tools: Jira, Confluence, MS TFS/Azure DevOps, Miro, Conceptboard, Slack, Mural, Retrotool, Zoom, Teams, Skype for Business, Skype
- Microsoft Office: Word, Excel, Power Point, MS Project, Visio
- Software Entwicklung: C/C++, Java, J2EE, C#, .Net, ASP.Net, PHP, Perl, SQL
- Datenbanken: Oracle DB, MySQL, Microsoft SLQ Server
- Betriebssysteme: Windows, Linux, Unix

Sprachkenntnisse

- Deutsch: Muttersprache
- Englisch: Sehr gute Kenntnisse in Wort und Schrift

Hobbies

- Segeln – Dickschiff und Jolle, Urlaub und Regatta
- Reisen – bevorzugt in Skandinavien
- Familie – am besten in Kombination mit Segeln und Reisen

Persönliches

geboren am 6. Januar 1966 in Bremen

verheiratet, zwei erwachsene Kinder



Sparrieshoop, 18. September 2023